

# 台灣醫務管理學會-石曜堂理事長推薦序

## 護理長的十四把刷子-發揮千斤頂的功能

### 改變的力量

由 33 位來自全國產官學界護理主管及學者專家的發起，及護理精英的支持下，在今年 2 月 20 日正式成立「臺灣護理管理學會」，這個學會的成立，是護理界在快速社經環境變遷中，強烈要求「定位」的企圖展現；她（他）們要換新定位，贏新地位。我們無法用相同的自己，得到不同的未來；在過去與未來之間，我們有著改變的需要。管理大師彼得·杜拉克（Peter Drucker）在他的著作「Management Challenges for 21<sup>st</sup> Century（典範移轉：杜拉克看未來管理）」這本書中提到：「……許多新現實、新要求，必然使過去證明有效方法完全逆轉。新的社會出現、人口結構的改變、經濟上的新現實，這些不完全是政府可以處理的問題；也不是自由市場、經濟理論或經濟政策可以解決的問題。這些問題只有透過**管理**，由知識工作者、專業人士和經營者才能處理」。臺灣護理管理學會承諾：「凝聚力量與整合資源，培育不同層級的健康照護領導人，承擔艱鉅的使命與突破困境，引領護理專業提供多元與精緻的照護模式，提升護理管理效能與在國際舞台上嶄露頭角。」偉大的想法，除非能轉換為具體的行動步驟，否則毫無意義可言，少了執行，突破性思考沒有用，學習不會帶來價值，團隊無法達成延展性目標，革命也會半途而廢。學會在高日華理事長、鄭美玉副理事長及全體理監事的推動下，邀約李選教授擔任總校閱，14 位護理領導人合著「護理長的十四把刷子—發揮千斤頂的功能」，這本書快速的在學會成立三個月就出版，表現了遂行「承諾」的堅毅執行力。這 14 位作者，學經歷均佳，以她們豐富的實務經驗和人生閱歷，用洗鍊的文筆，寫出護理的「管

理」、「意義」與「價值」，其知識的傳承，將會為健康照護體系播下改變的種子，繼此書之後，學會還將陸續出版以督導長及護理領導人為對象的專書。領導力顧問及暢銷書作者希勤（James Citron）的著作「動力的途徑（The Dynamic Path）」指出，優秀成就者和卓越領導者，不僅具備許多相同特質，例如戰鬥意志、過人毅力、嚴明紀律，他們也依循相似途徑（希勤稱之為「動力途徑」），在他們所屬領域跨越至其他領域奮鬥而達到巔峰。動力途徑有三階段：（一）出類拔萃：個人或團隊成員達成卓越成就；（二）優秀成就者：超越個人成就，致力於幫助其他人及團隊達成卓越成就；（三）遺贈（Legacy）：促成有意義的社會變革和恆久的結果與影響。學會一連串の出書作為，將會產生持續及深遠的影響。「未來」不會在明天被塑造出來，而是在今天被締造的。對尚未發生的未來賦予理想，並提供新方向，且影響未來的出現。臺灣護理管理學會的「經營」、「深耕」與「永無止境的追尋」，將創造「未來更好的健康照護」。

台灣醫務管理學會理事長  
台北醫學大學講座教授  
國防醫學院榮譽教授  
石 曜 堂  
2011.4